

# La Formación en Ciberseguridad desde un enfoque disruptivo

Lic. Aldo González Miranda  
Director LATAM de Carrera de Ciberseguridad y Estrategia de Ciberseguridad  
Universidad Internacional UNIVERSAE

# Lic. Aldo González Miranda

## Director LATAM de Carrera de Ciberseguridad y Estrategia de Ciberseguridad



Con una trayectoria de más de 12 años en la industria de la tecnología.

Desarrollando proyectos de ciberseguridad en el rol de consultor, ingeniero y líder técnico por más de 10 años, trabajando para corporaciones internacionales.

Fuí Director Nacional de Gobernanza Digital y Certificadores de Firma Digital, para el MICITT.

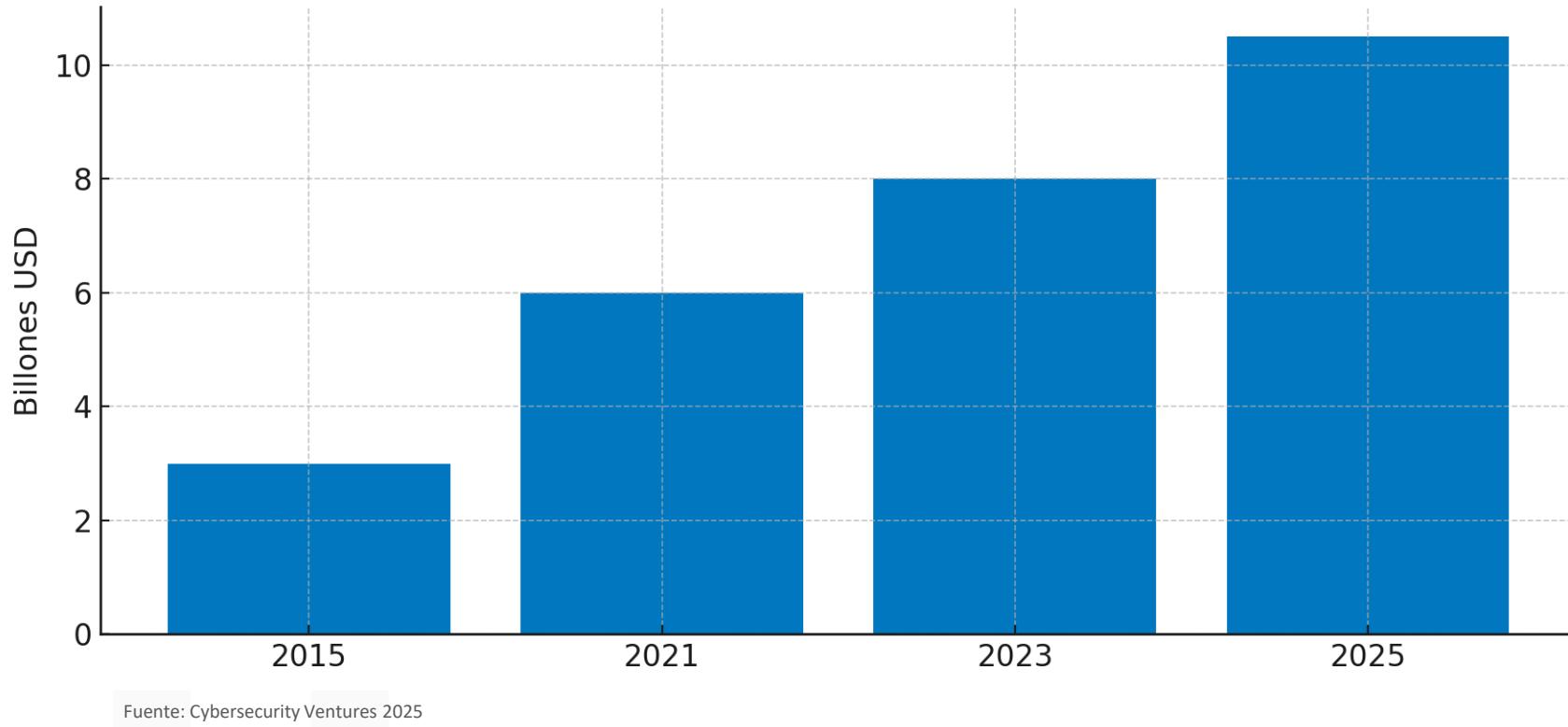
Ingeniero en Computación egresado del Tecnológico de Costa Rica, Licenciado en administración de proyectos de TI de la UNED, para la Universidad Internacional UNIVERSAE, actualmente docente para la Universidad Internacional UNIVERSAE y director de trabajo final de graduación para la UNED, además de contar con una amplia gama de certificaciones de la industria de ciberseguridad.

# Agenda



- Nuestra actualidad.
- ¿A qué nos enfrentamos?.
- ¿Nuevas Amenazas?.
- La educación disruptiva en Ciberseguridad.
- Conclusiones.

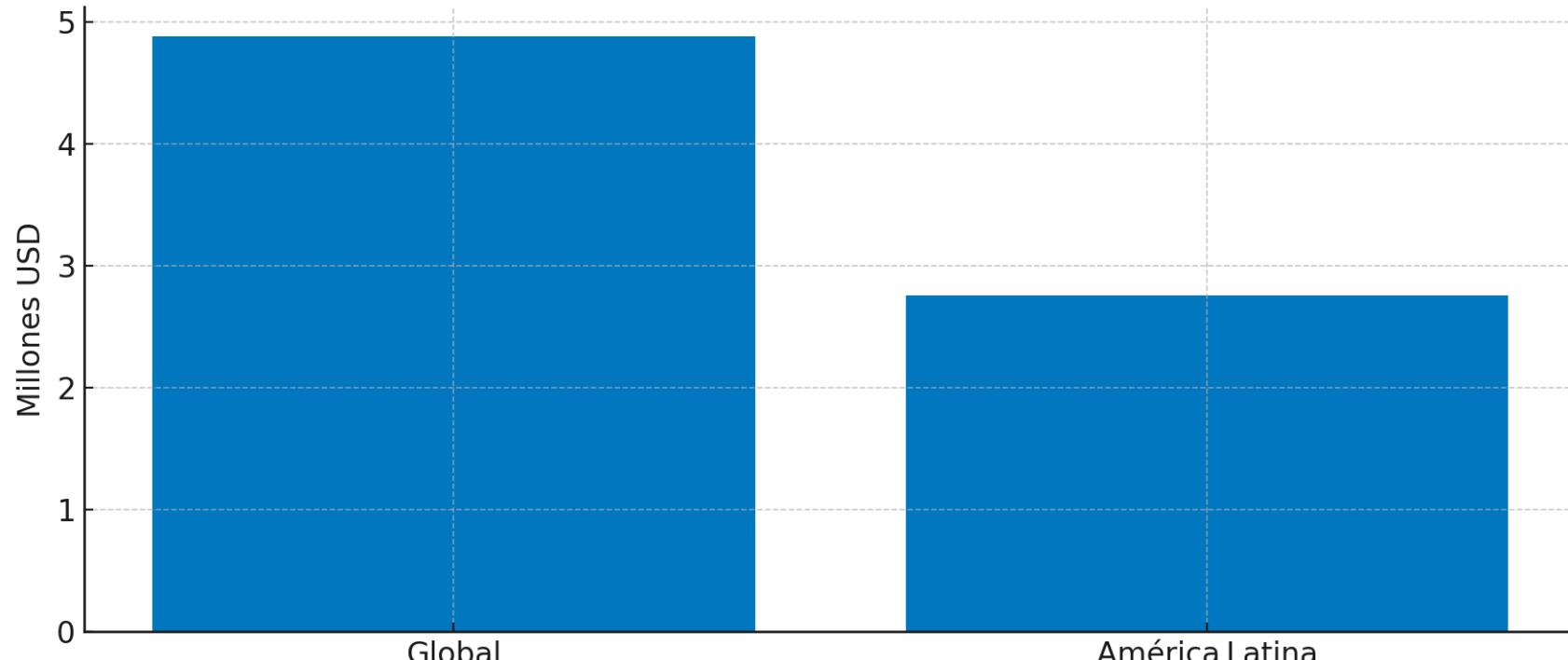
# Costo Global del Ciberdelito



# Costo por Filtración (2024)

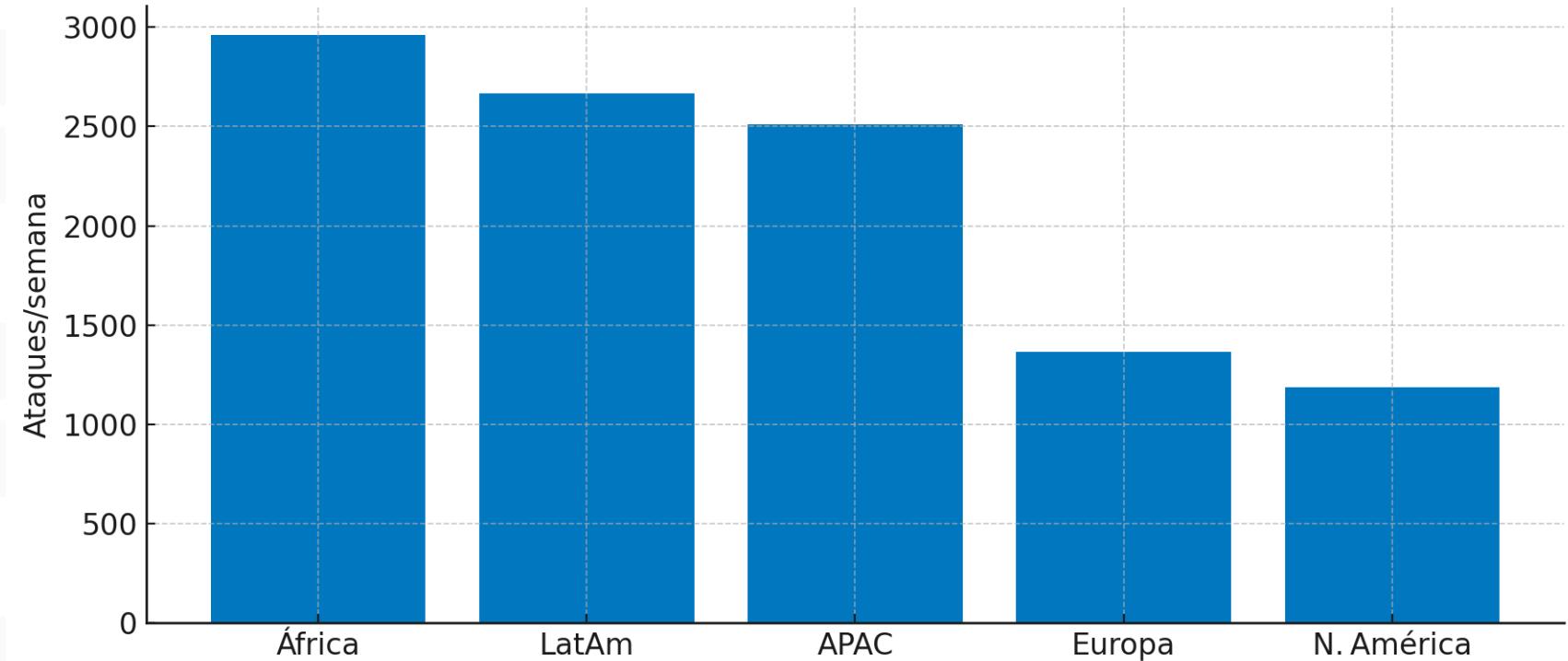
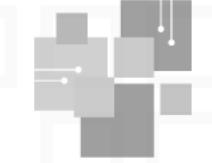


TECCOM  
2025



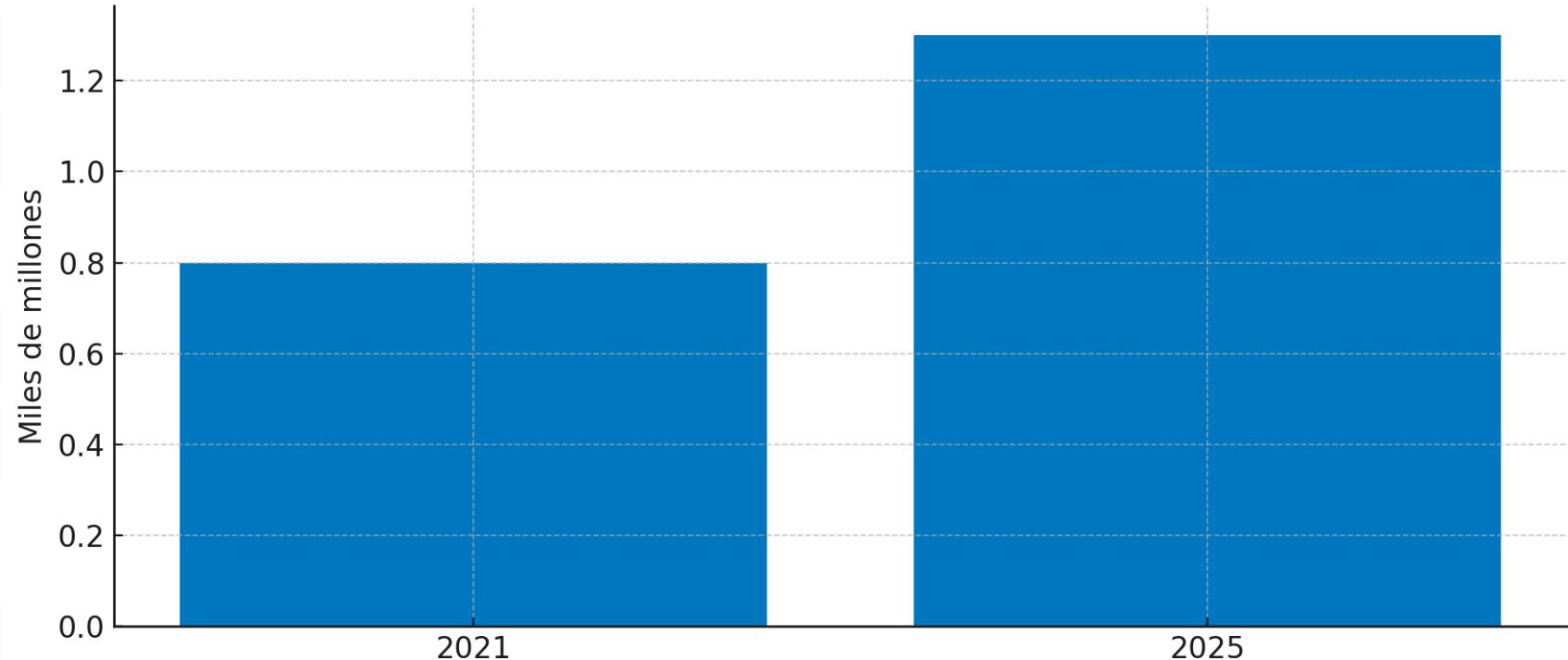
Fuente: IBM Cost of a Data Breach 2024; SecurITIC Latam

# Ataques Semanales por Organización – 2024



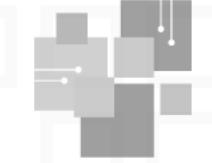
Fuente: Check Point Research Q2 2024

# Conexiones IoT – América Latina



Fuente: Inter-American Dialogue IoT 2023

# Superficie de Ataque Exponencial



TECCOM  
2025

98% del tráfico IoT sigue sin cifrar



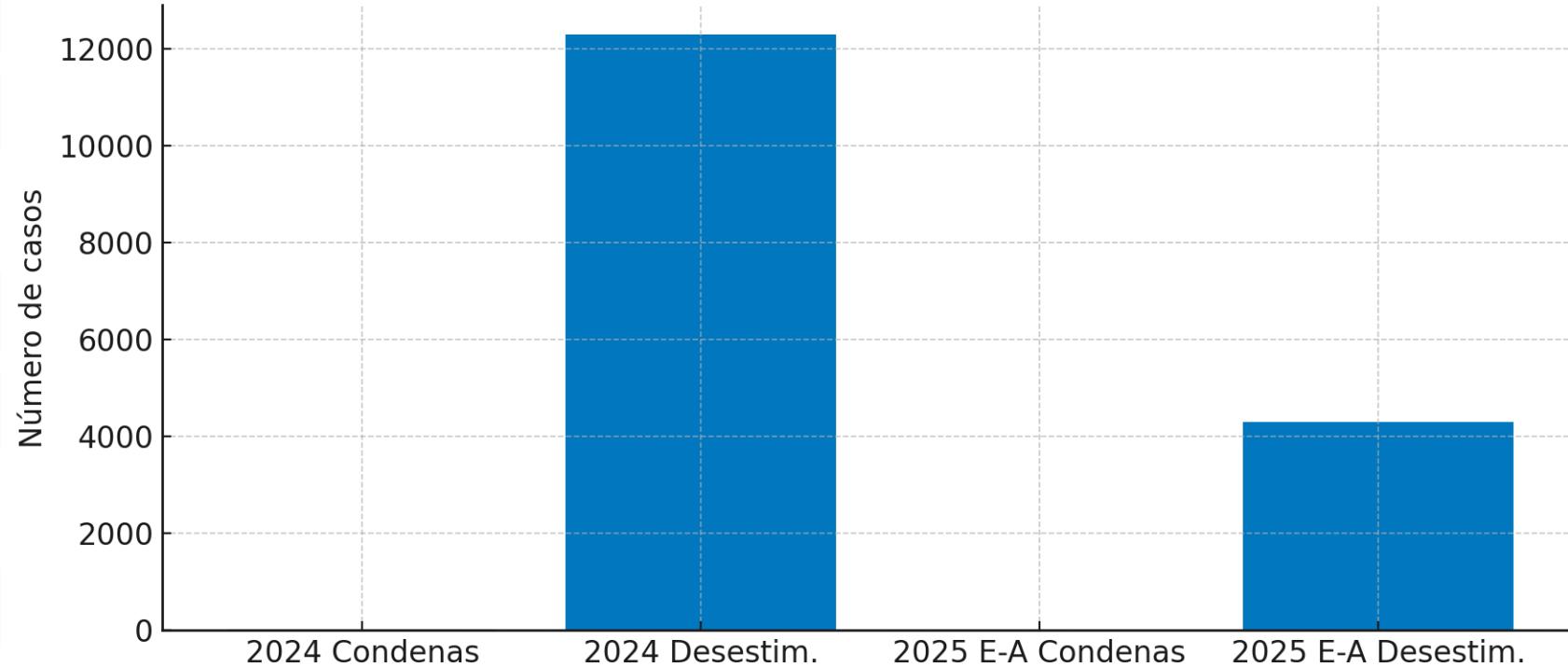
57% de los dispositivos tiene  
vulnerabilidades Medias/Altas

80 grupos de ransomware han  
atacado plantas industriales

# Impunidad en Delitos Informáticos – Costa Rica



TECCOM  
2025



Fuente: Poder Judicial CR – 2025

# Brecha de Habilidades

FIGURE 2

2024 Global Cybersecurity Workforce Estimate

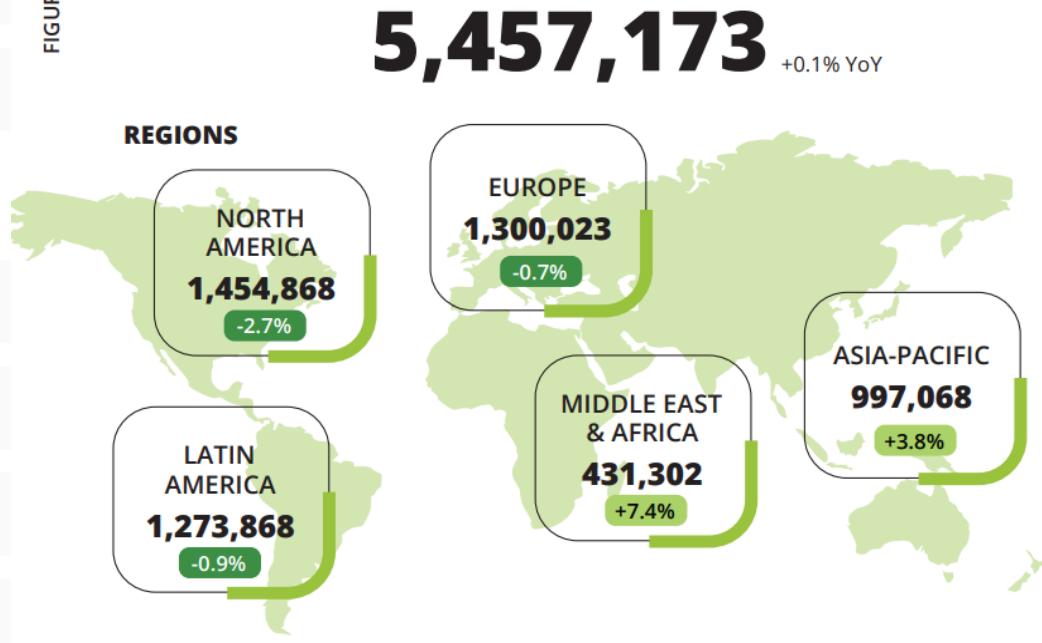
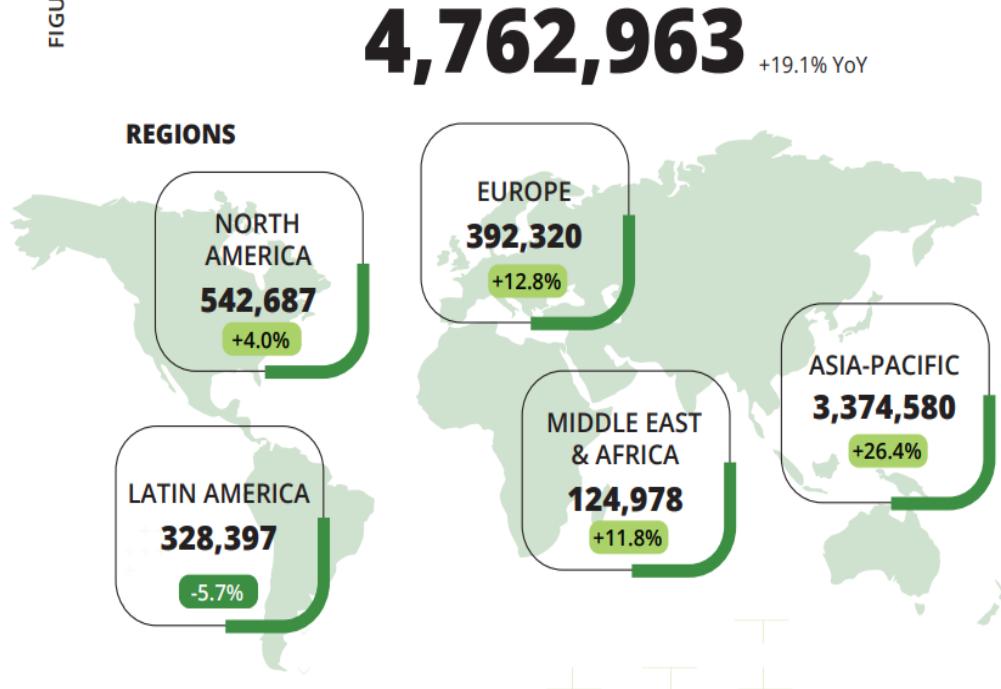


FIGURE 3

2024 Global Cybersecurity Workforce Gap



# La nueva realidad



Desalineación con la industria

Falta de Habilidades Prácticas

Desconexión con sectores estratégicos

# Disrupción Académica



**Modelo basado en Competencias + Emulación/Simulación**

**Enseñanza Transdisciplinaria**

**Aprendizaje Invertido y desafíos abiertos**

**Vínculo temprano con la industria (Pública / Privada)**

**Formación Continua y Modular para Profesionales**



# Disrupción Académica



# TECCOM 2025

# Las universidades deben convertirse en Centros Vivos de Ciberdefensa



**UNIVERSAE**  
UNIVERSIDAD INTERNACIONAL **UIU**



**CPIIC**  
COLEGIO DE PROFESIONALES EN  
INFORMÁTICA Y COMPUTACIÓN

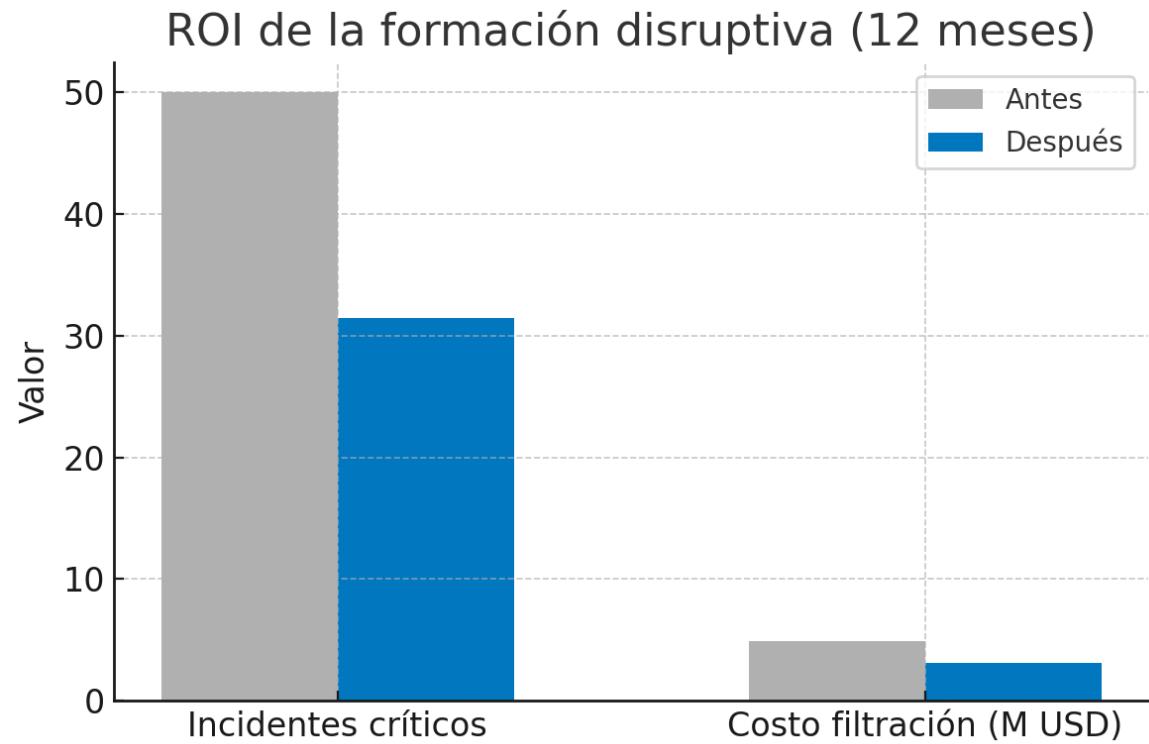
# Transición Académica



**“Si el enemigo innova cada semana, nuestra aula no puede actualizarse cada SEMESTRE”**

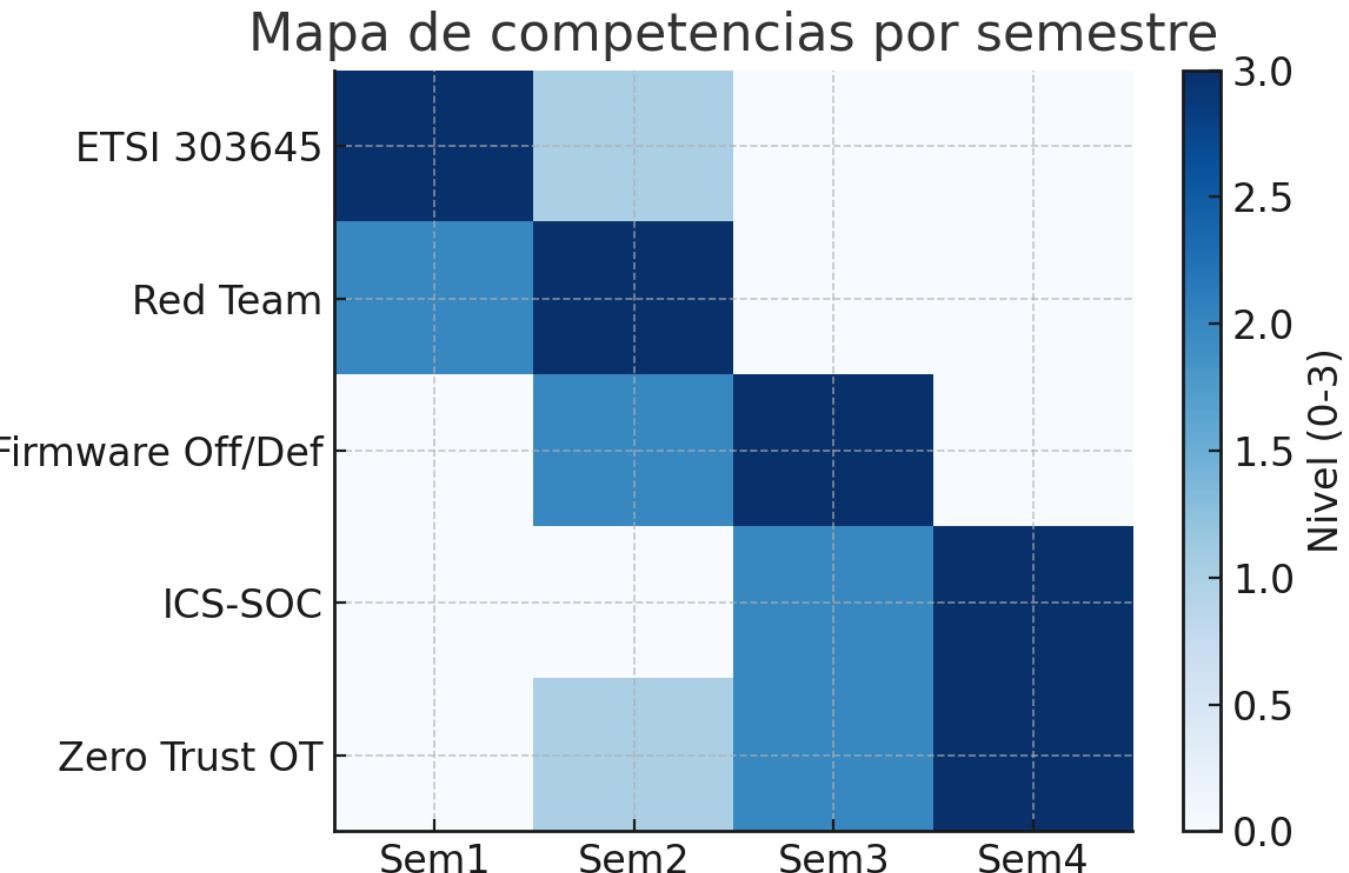
- Normativa y Política Pública
- Psicología del Adversario
- Afectación a la cadena de suministro
- Convergencia en Carreras NO-TI
- IoT Pentest
- Desarrollo de Código Seguro en IoT

# ROI de la formación disruptiva



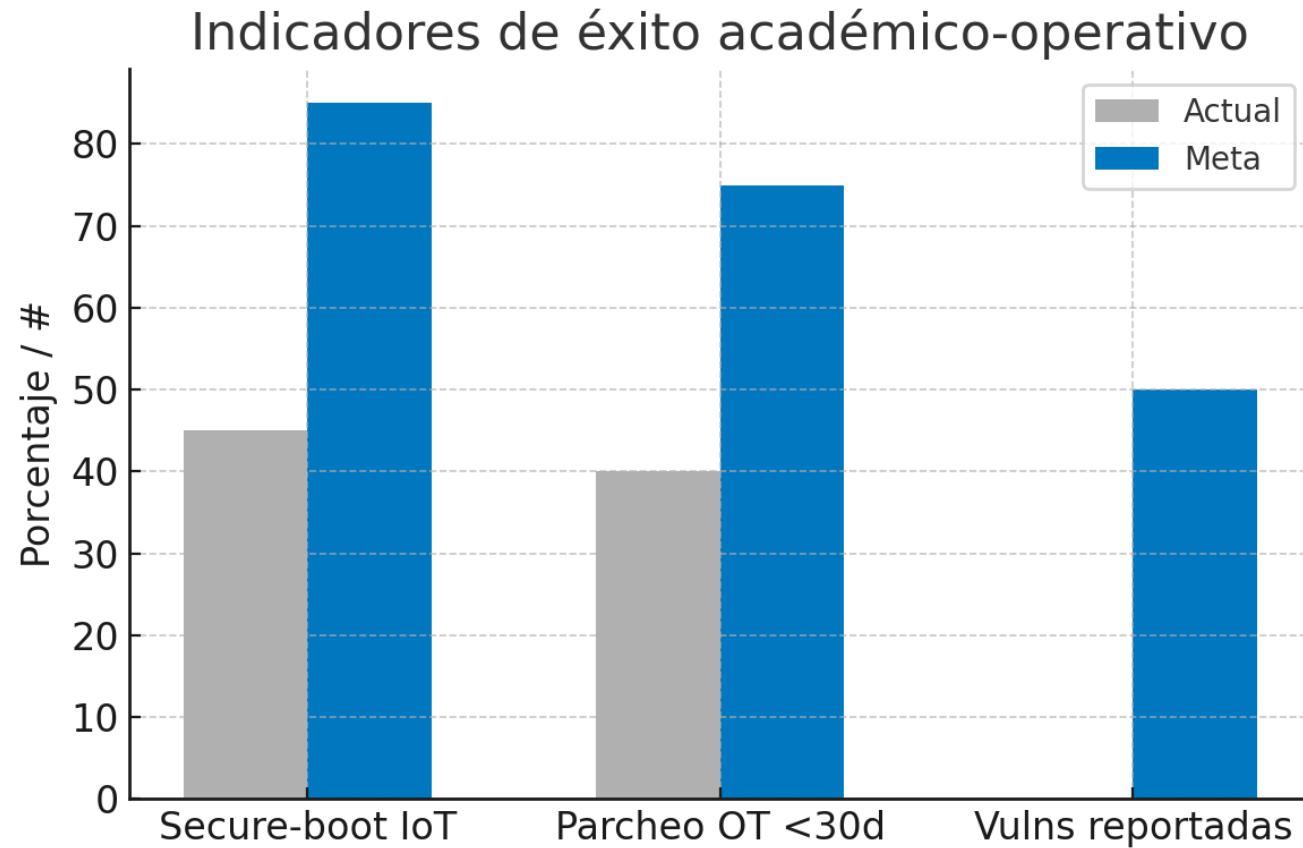
Fuentes: SANS Cyber Range ROI Survey 2024; IBM Cost of a Data Breach 2024

# Mapa de competencias por semestre



Fuentes: NICE Framework 2024; ENISA Skills Matrix 2023; Diseño curricular interno

# Indicadores de éxito académico-operativo



Fuentes: Dragos ICS Year-in-Review 2024; Eclipse IoT Developer Survey 2025

# Conclusiones

- La Ciberseguridad, especialmente en IoT exige un salto cualitativo, no incremental.
- La frontera entre ingeniería, ética y política pública ya NO existe.
- La experiencia práctica es la nueva moneda de la empleabilidad.
- El ciclo de aprendizaje debe ser reducido.
- La métrica definitiva es reducir la superficie de ataque y la exposición real.

**“La brecha no es solo de talento; si enseñamos igual que ayer, defenderemos el mañana con herramientas del pasado.”**